



# แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ของ

เทศบาลตำบลแม่จัน

อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย



สำนักงานเทศบาลตำบลแม่จัน อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย

สำนักปลัดเทศบาล งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

โทรศัพท์ ๐-๕๓๗๗-๑๒๒๒, ๐-๕๓๗๗-๒๕๖๕

โทรสาร ๐-๕๓๗๗-๒๕๖๕

[www.maechan.go.th](http://www.maechan.go.th)

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรอระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐ ถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

ดังนั้น เทศบาลตำบลแม่จันจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลแม่จันสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๑.๓ เป้าหมาย	๒
๑.๔ นิยามความเสี่ยง	๒
<b>บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลแม่จัน</b>	
๒.๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๓
๒.๒ วิสัยทัศน์	๕
๒.๓ พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่จัน	๕
๒.๔ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	๕
๒.๕ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่จัน	๖
๒.๖ โครงสร้างส่วนราชการภายใน	๘
<b>บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
๓.๒ คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
<b>บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗</b>	
๔.๑ การระบุความเสี่ยง	๑๒
๔.๒ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๔.๓ การประเมินความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖)	๑๕
๔.๔ การจัดการความเสี่ยง	๒๑
๔.๕ การรายงานและติดตามผล	๒๑
๔.๖ การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๒
๔.๗ การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๒
<b>บทที่ ๕ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๓
- แบบ บส.๑	๒๕
- แบบ บส.๒	๒๘
- แบบ บส.๓	๓๓
- แบบ บส.๔	๓๘
- แบบ บส.๕	๓๙

### ภาคผนวก

- ประกาศเทศบาลตำบลแม่จัน เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

# บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลตำบลแม่จันจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จัน
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จัน
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลแม่จัน

### ๑.๓ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาลมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในเทศบาลตำบลแม่จัน

### ๑.๔ นิยามความเสี่ยง

**ความเสี่ยง** หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อนาคตส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**การบริหารจัดการความเสี่ยง** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน
๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆเพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา
๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ
๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

## บทที่ ๒

# ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลแม่จัน

### ๒.๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

เทศบาลตำบลแม่จันตั้งอยู่ทางทิศเหนือของจังหวัดเชียงราย บนทางหลวงสาย ๑๑๐ ห่างจากตัวจังหวัดระยะทางประมาณ ๒๘ กิโลเมตร บริเวณละติจูด ๙๙ องศา ถึงละติจูด ๑๐๐ องศาเหนือ และลองติจูด ๒๐ องศา ๑๕ ลิปดาตะวันออก พิกัดเอ็นซี ๘๙๔๒๗๕ ห่างจากกรุงเทพมหานครประมาณ ๘๑๕ กิโลเมตร ปัจจุบันมีพื้นที่ประมาณ ๒ ตารางกิโลเมตร

ทิศเหนือ	ติดต่อกับบ้านศาลาหมูที่ ๘ (อบต.แม่จัน) ตำบลแม่จัน และบ้านแม่คี่หมูที่ ๙ (ทต.ป่าซาง) ตำบลป่าซาง อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทิศใต้	ติดต่อกับบ้านปงตอง หมูที่ ๕ (อบต.แม่จัน) ตำบลแม่จัน อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับบ้านห้วยเวียงหวาย หมูที่ ๖ (อบต.แม่จัน) ตำบลแม่จัน อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับบ้านป่าบง หมูที่ ๒ (อบต.ป่าตึง) ตำบลป่าตึง อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย

##### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศของเทศบาลตำบลแม่จัน มีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม ทางทิศตะวันตกและทิศเหนือมีแม่น้ำจันไหลผ่าน

##### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศของเทศบาลตำบลแม่จันเป็นแบบมรสุมเมืองร้อน แบ่งออกเป็น ๓ ฤดู

๑) ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม - เดือนพฤษภาคม รวม ๓ เดือน อุณหภูมิเฉลี่ยประมาณ ๒๗ องศาเซลเซียส อุณหภูมิสูงสุดประมาณ ๓๙ องศาเซลเซียส

๒) ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน - เดือนตุลาคม รวม ๕ เดือน อุณหภูมิเฉลี่ยประมาณ ๒๗ องศาเซลเซียส อุณหภูมิสูงสุดประมาณ ๓๙ องศาเซลเซียส ฝนตกชุกที่สุด ระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายน

๓) ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤศจิกายน-เดือนกุมภาพันธ์ รวม ๔ เดือน อุณหภูมิเฉลี่ยประมาณ ๑๗ - ๓๒ องศาเซลเซียส

##### ๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะของดิน เป็นดินที่ลุ่มตามที่ราบลุ่มแม่น้ำจัน

## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลแม่จันประกอบด้วยพื้นที่ของหมู่บ้านต่าง ๆ ทั้งหมด ๗ หมู่บ้าน ๖ ชุมชน ดังนี้

ลำดับ ที่	ชุมชน	หมู่ที่	พื้นที่	
๑	บ้านร้องผักหนาม	๑	บางส่วน	๑) ชุมชนแม่จัน
๒	บ้านแม่จัน	๒	ทั้งหมด	
๓	บ้านแม่จันตลาด	๓	ทั้งหมด	๒) ชุมชนแม่จันตลาด
๔	บ้านเด่นป่าสัก	๔	บางส่วน	๓) ชุมชนเด่นป่าสัก
๕	บ้านปงตอง-ต้นฮ้าง	๕	บางส่วน	๔) ชุมชนปงตอง
๖	บ้านเหมืองฮ่อ	๗	ทั้งหมด	๕) ชุมชนเหมืองฮ่อ
๗	บ้านศาลา	๘	บางส่วน	๖) ชุมชนศาลา

### ๓. สถิติบ้านจากทะเบียนบ้าน

ชุมชน	หมู่ที่	จำนวน (หลัง)
ชุมชนแม่จัน	๑,๒	๔๔๕
ชุมชนแม่จันตลาด	๓	๖๘๒
ชุมชนเด่นป่าสัก	๔	๕๗๕
ชุมชนปงตอง	๕	๒๖๕
ชุมชนเหมืองฮ่อ	๗	๒๓๐
ชุมชนศาลา	๘	๒๙๕
<b>รวม</b>		<b>๒,๔๙๒</b>

### ๔. ประชากร

ชุมชน	หมู่ที่	ชาย	หญิง	รวม
ชุมชนแม่จัน	๑,๒	๒๔๑	๒๙๗	๕๓๘
ชุมชนแม่จันตลาด	๓	๓๖๗	๔๖๕	๘๓๒
ชุมชนเด่นป่าสัก	๔	๒๗๕	๓๐๓	๕๗๘
ชุมชนปงตอง	๕	๑๖๑	๑๘๓	๓๔๔
ชุมชนเหมืองฮ่อ	๗	๙๘	๑๑๖	๒๑๔
ชุมชนศาลา	๘	๒๓๒	๒๕๑	๔๘๓
<b>รวมประชากร (คน)</b>		<b>๑,๓๗๔</b>	<b>๑,๖๑๕</b>	<b>๒,๙๘๙</b>

(ที่มา : สำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลแม่จัน ข้อมูล ณ เดือน กันยายน ๒๕๖๖)



## ๒.๒ วิสัยทัศน์ (Vision)

ประชาชนมีส่วนร่วมพัฒนาเมืองแม่จันให้เป็นเมืองน่าอยู่

## ๒.๓ พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลแม่จัน

๑. จัดให้มี บำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ สิ่งสาธารณประโยชน์ และระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ
๒. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓. ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค
๔. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเน่าเสีย และมลภาวะต่างๆ
๕. ส่งเสริม สนับสนุน บำรุงศาสนา อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและการท่องเที่ยว
๖. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมผู้ด้อยโอกาสและผู้มีปัญหาทางสังคม
๗. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสตรีและผู้สูงอายุ
๘. จัดให้มีและส่งเสริมการศึกษาทุกระดับ
๙. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรม กีฬา นันทนาการแก่เยาวชนและประชาชน
๑๐. ส่งเสริม สนับสนุนการรวมกลุ่มและการประกอบอาชีพของประชาชน
๑๑. ส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหาร การพัฒนาบุคลากร และการให้บริการ

## ๒.๔ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. การคมนาคมสะดวก ประชาชนได้รับบริการจากสาธารณประโยชน์อย่างทั่วถึง
๒. ประชาชนได้รับบริการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓. ประชาชนเข้าถึงบริการสุขภาพครบทุกด้าน
๔. บ้านเมืองสะอาด น่าอยู่ สิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ
๕. ประชาชนมีศาสนาเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ และมีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นที่ดีงาม
๖. ผู้ด้อยโอกาส ผู้มีปัญหาทางสังคม ผู้ติดเชื้อเอชไอวี ได้รับการสงเคราะห์และมีสวัสดิการ
๗. ผู้สูงอายุ เด็ก สตรี ได้รับการดูแล มีสวัสดิการตามความเหมาะสม
๘. ประชาชนทุกระดับได้รับการส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาการศึกษา
๙. เยาวชนในท้องถิ่นรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ มีกิจกรรมการกีฬาต่อต้านภัยยาเสพติด
๑๐. ประชาชนมีอาชีพ มีงานทำ มีการรวมกลุ่ม จัดตั้งกลุ่มอาชีพ ชุมชนเข้มแข็ง
๑๑. การเมือง การบริหาร การพัฒนาบุคลากร และการให้บริการประชาชนมีประสิทธิภาพ

## ๒.๕ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่จัน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์

๑. การจัดการบริการสาธารณสุขมูลฐาน การอนามัย สิ่งแวดล้อม ยาเสพติดและโรคเอดส์
๒. ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค
๓. พัฒนาตลาดสด ร้านอาหาร ร้านเสริมสวย แผงลอยให้ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย
๔. ส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๕. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
๖. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย และแก้ไขมลภาวะ
๗. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก
๘. เพิ่มพื้นที่สีเขียวและลดภาวะโลกร้อน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร การให้บริการและการพัฒนาเมือง กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาตามหลักธรรมาภิบาล
๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ตลอดจนส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
๓. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ของหน่วยงานให้พร้อมสำหรับการให้บริการประชาชน ตลอดจนพัฒนาระบบจัดหารายได้ของเทศบาล
๔. การอำนวยความสะดวกและการให้บริการ
๕. ก่อสร้าง ปรับปรุงและบำรุงรักษาถนน สะพาน รางระบายน้ำ พนังกั้นดินพัง ระบบป้องกันน้ำท่วมให้อยู่ในสภาพดีได้มาตรฐาน
๖. ปรับปรุงสาธารณูปโภคพื้นฐานให้ครอบคลุมและมีมาตรฐาน
๗. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลให้น่าอยู่สวยงาม

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านเศรษฐกิจ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์

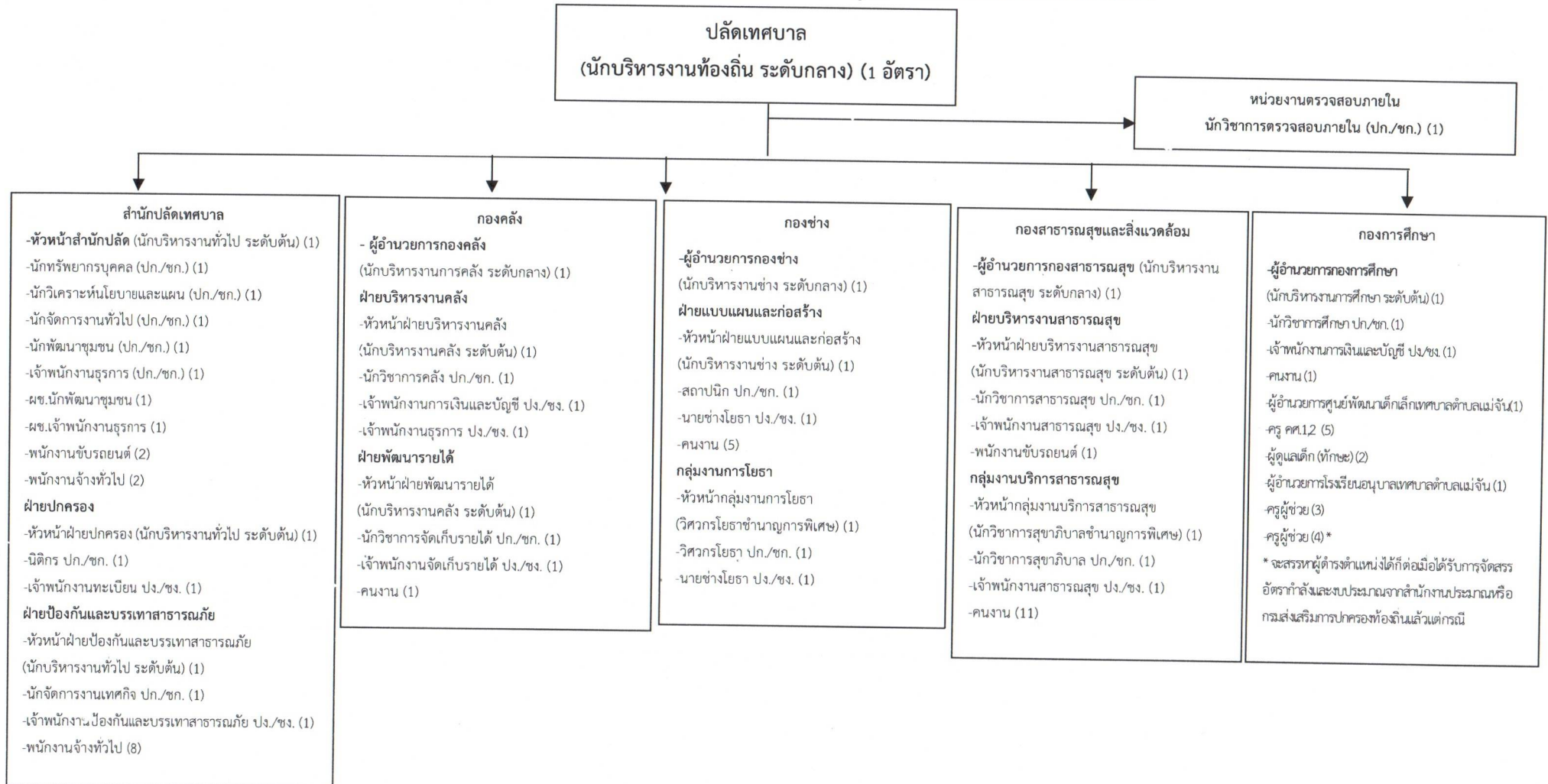
๑. ส่งเสริมการศึกษาเด็กก่อนวัยเรียนและในวัยเรียน
๒. ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระบบและนอกระบบให้มีคุณภาพ
๓. ส่งเสริมกิจกรรมกีฬา นันทนาการ เด็ก เยาวชนและประชาชน
๔. บำรุงศาสนา ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต  
กลยุทธ์**

๑. ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ สร้างความเข้มแข็งให้กลุ่มอาชีพ
๒. สร้างความเข้มแข็งของครอบครัว และชุมชน โดยยึดค่านิยมหลักของคนไทย
๓. ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชน
๔. จัดสวัสดิการสงเคราะห์แก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
๕. ส่งเสริมสนับสนุนคลังปัญญาผู้สูงอายุและตลาดนัดภูมิปัญญาผู้สูงอายุ

## ๒.๖ โครงสร้างส่วนราชการภายใน

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง 3 ปี  
โครงสร้างอัตรากำลังพนักงานเทศบาลตำบลแม่จัน พนักงานครูเทศบาลตำบลแม่จันและพนักงานจ้าง



## บทที่ ๓

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

#### ๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จัน แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

**ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา** ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จัน
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลแม่จันทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน**

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ๓.๒ คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ และหลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรอบระยะเวลาบัญชี ของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป กรณีหน่วยงานของรัฐมีเจตนาหรือ ปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณา ความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป

ดังนั้น เทศบาลตำบลแม่จันซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว จึงอาศัยอำนาจตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๔ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลแม่จัน โดยมีองค์ประกอบและมีหน้าที่ ดังนี้

- |  |                        |
|--|------------------------|
| ๑. ปลัดเทศบาลตำบลแม่จัน                  | ประธานคณะกรรมการ       |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง                    | คณะกรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง                    | คณะกรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | คณะกรรมการ             |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา                | คณะกรรมการ             |
| ๖. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล                | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๗. นักจัดการงานทั่วไป                    | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่จันให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
๓. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

## บทที่ ๔

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลแม่จัน มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

#### ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

#### ๒. ประเมินความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

#### ๓. จัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

#### ๔. รายงานและติดตามผล

เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

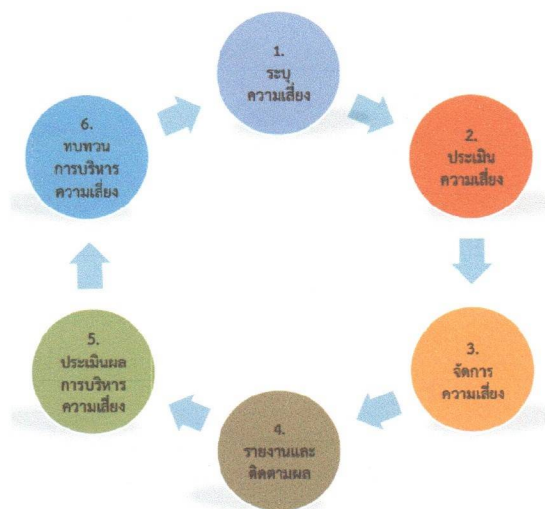
#### ๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

#### ๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง



### ๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

**๑. ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

**๒. ปัจจัยเสี่ยง** หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์



### ๓. ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

ปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับหน่วยงานจะถูกจำแนกประเภทความเสี่ยงตามวัตถุประสงค์ของ COSO - ERM ๔ ด้าน ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดกลยุทธ์นโยบาย แผนการดำเนินงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อทิศทาง ภารกิจหลัก รวมทั้งการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งอาจมีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก (เช่น การเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ ผู้ใช้บริการ และอื่น ๆ) รวมทั้งปัจจัยภายใน (เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การปรับรูปแบบการทำงาน) และรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจไปใช้อย่างไม่เหมาะสม

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการ หรือกิจกรรม ทั้งที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์และบุคลากร และรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพและในการดำเนินงาน

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และการควบคุมทางการเงิน การตัดสินใจทางการเงิน รวมทั้งการบริหารงบประมาณ โดยอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน (เช่น การจัดสรรงบประมาณ การจัดการสภาพคล่องของเงินทุน) หรือจากปัจจัยภายนอก (เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล หรือการเกิดโรคโควิดที่เรพบเจอในปัจจุบัน) ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานขององค์กร

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดต่าง ๆ และรวมถึงกฎระเบียบหรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสมจนเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร

### ๔.๒ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบ ที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน ทั้งนี้องค์ประกอบเหล่านี้เกิดจากการปฏิบัติงานร่วมกันของฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติงาน และฝ่ายสนับสนุนครอบคลุมทุกหน่วยงานในองค์กร ผสมผสานเข้ากับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ โดยมีความเชื่อมโยงกันในทุกระดับ จากระดับองค์กรสู่ระดับฝ่ายดำเนินกิจกรรมและเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายในองค์กรประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่

#### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหารแนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น เพื่อให้องค์กรมีการสร้างสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารควรพิจารณาในรายละเอียดดังต่อไปนี้

(๑) การกำหนดค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กร ซึ่งต้องสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยสมควรกำหนดในระดับที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

(๒) กระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันมีความสอดคล้องกัน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรนำไปปฏิบัติ และควรทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยอาจอยู่ในรูปแบบคู่มือการบริหารความเสี่ยง

(๓) วัฒนธรรมองค์กรและการกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหาร กล่าวคือ ให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการกำหนดเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องดำเนินการรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ นอกจากนี้ควรมีการกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการพัฒนา วางระบบ และติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

## ๒. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective Setting)

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์พันธกิจ ทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานย่อยจะต้องสอดคล้องกับพันธกิจ หน้าที่ เป้าประสงค์ของหน่วยงานย่อย เพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าหมาย

### ๓. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

การระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยง เป็นการค้นหาความเสี่ยงและสาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ผลลัพธ์ขององค์กรตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

### ๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เป้าหมายของการประเมินความเสี่ยง คือ การบ่งบอกค่าความรุนแรงของความเสี่ยง (ปัจจัยเสี่ยง) เพื่อกำหนดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง แล้วนำไปจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาใน ๒ มิติ ได้แก่ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินว่าแต่ละความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความเป็นไปได้ในรูปแบบต่างๆ เช่น ความถี่ ผลลัพธ์รวมถึงโอกาสของการเกิดความเสียหาย ที่ความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ต้องใช้การคาดการณ์ล่วงหน้าในอนาคต การวิเคราะห์ความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด การศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานอื่นหรือจากผู้เชี่ยวชาญผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นเมื่อความเสี่ยงเกิดขึ้น หรืออาจเป็นตัวชี้วัดของความเสี่ยงนั้น การประเมินผลกระทบเป็นการคาดการณ์มูลค่าของความรุนแรงและความเสียหายโดยอาศัยปัจจัยประกอบหลายปัจจัย เช่น มูลค่าความสูญเสียในอดีต ขนาดของความสูญเสียที่หน่วยงานสามารถรองรับได้โดยไม่ทำให้เกิดการหยุดชะงัก การประเมินผลกระทบอาจพิจารณาตามประเภทของความเสี่ยง (ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ)

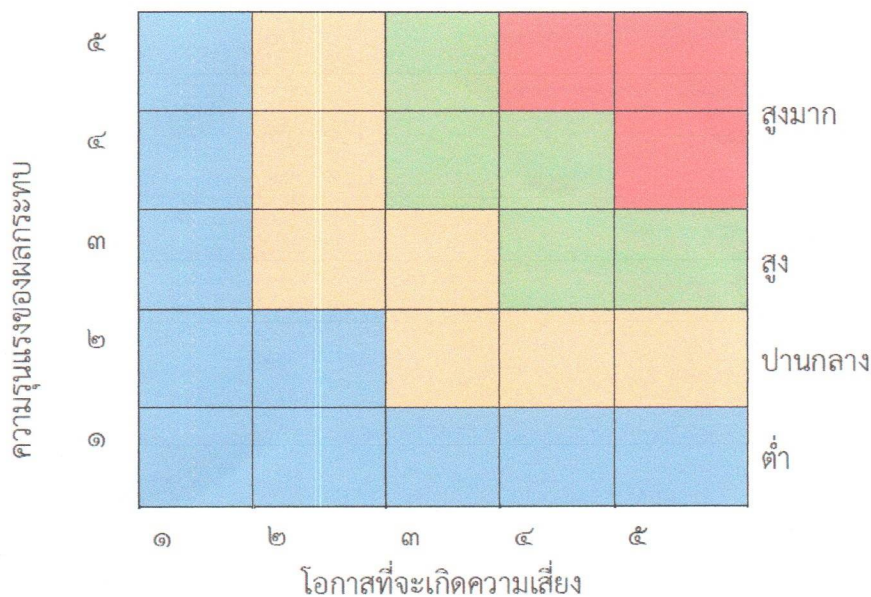
### ๔.๓ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลแม่จัน ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๑) การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
<b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b>					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
<b>ความรุนแรงของผลกระทบ</b>					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ขององค์กร	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยง จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กรว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

(๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๔	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	สูงมาก	
	๔	๓	๘	๑๒	๑๖	๒๐		
	๓	๒	๖	๙	๑๒	๑๕		สูง
	๒	๑	๔	๖	๘	๑๐		ปานกลาง
	๑	๑	๒	๓	๔	๕		ต่ำ
	๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย		

(๑) ระดับความเสียหายต่ำ คือ คะแนนระดับความเสียหาย ๑ - ๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

(๒) ระดับความเสียหายปานกลาง คะแนนระดับความเสียหาย ๖ - ๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

(๓) ระดับความเสียหายสูง คะแนนระดับความเสียหาย ๑๑ - ๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๔) ระดับความเสียหายสูงมาก คะแนนระดับความเสียหาย ๑๗ - ๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๗)  
เทศบาลตำบลแม่จัน อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น	ปัจจัย/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส/ความถี่	ผลกระทบความรุนแรง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
๑. โครงการก่อสร้าง สถานธนาฑูบาลเทศบาล ตำบลแม่จัน หมายเหตุ : ความเสี่ยงจาก ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่มีระดับความเสี่ยงสูง	งานก่อสร้างไม่ได้ มาตรฐาน ไม่มีความ มั่นคง แข็งแรง ปลอดภัย	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตาม แผนงานการก่อสร้าง <u>ปัจจัยภายใน</u> - การปฏิบัติงานของ พนักงานในควบคุมงาน ก่อสร้าง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒	สูง	กองช่าง
๒. โครงการป้องกัน แก้ไขปัญหาอุทกภัย น้ำป่าไหลหลาก และโคลนถล่ม	เกิดเหตุอุทกภัย วาตภัย อัคคีภัยและแผ่นดินไหว ทำให้บ้านเรือนและ ทรัพย์สินของประชาชน ได้รับความเสียหาย	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - ที่ตั้ง สภาพดิน ฟ้า อากาศ - เป็นแหล่งชุมชนที่มี ประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น อาคารบ้านเรือนก่อสร้าง มานาน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒	สูง	สำนักปลัด เทศบาล

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น	ปัจจัย/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส/ความถี่	ผลกระทบ ความรุนแรง	คะแนน ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
๓. โครงการสำรวจข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	ใช้เวลานานในการขอข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกและค่าใช้จ่ายสูง	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - การให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒	สูง	กองคลัง
๔. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	จำนวนนักเรียนของแต่ละโรงเรียนมีการเปลี่ยนแปลงทำให้ต้องมีการโอนงบประมาณให้เพียงพอ และโอนบอຍ	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - โรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุนไม่สามารถแจ้งจำนวนนักเรียน เนื่องจากมีการเคลื่อนไหวของจำนวนนักเรียน <u>ปัจจัยภายใน</u> - การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในการบริหารงบประมาณต้องหางบประมาณในการโอน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๑	๑	ต่ำ	กองการศึกษา

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสียหายที่จะเกิดขึ้น	ปัจจัย/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส/ความถี่	ผลกระทบความรุนแรง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
๕. โครงการป้องกันและกำจัดโรคติดต่อจากแมลงและยุง	มีโรคติดต่อที่เกิดจากแมลงและยุง ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ทันที	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - เป็นแหล่งชุมชนที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เมื่อมีโรคติดต่อทำให้เกิดขึ้นรวดเร็ว - เนื่องจากมีประชากรแฝงจำนวนมากทำให้เกิดเป็นผู้ป่วยจากพื้นที่อื่นเข้ามาในเขตพื้นที่เทศบาล - ประชาชนยังให้ความสำคัญของการรักษาเมื่อป่วยมากกว่าการป้องกันตนเองไม่ให้ป่วยด้วยโรคไข้เลือดออก	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๑	๑	ต่ำ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม



## ๔.๔ การจัดการความเสี่ยง

**การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) **การยอมรับ** หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) **การลดหรือควบคุมความเสี่ยง** หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจדרะบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) **การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

๔) **การถ่ายโอนความเสี่ยง** หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ

## ๔.๕ การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

## ๔.๖ การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงจะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีต่อนายกเทศมนตรีตำบลแม่จัน เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลแม่จันมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

## ๔.๗ การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันสมัย และเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

## บทที่ ๕

### แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลแม่จันได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่าง ๆ ที่กำหนดให้เป็น ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือก ความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลแม่จัน โดยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่จันมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

๑. ความเสี่ยง
๒. ระดับความเสี่ยง
๓. กิจกรรมการควบคุม/จัดการความเสี่ยง
๔. วัตถุประสงค์
๕. ระยะเวลาดำเนินการ
๖. ผลสำเร็จที่คาดหวัง
๗. งบประมาณ
๘. ผู้รับผิดชอบ
๙. ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง

ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย  
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มีการกำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติใน  
การจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง  
กำหนดโดยมีแบบต่าง ๆ ดังนี้

๑. แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี) (แบบ บส.๑)
๒. แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)
๓. แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)
๔. แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๔)
๕. แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๕)

**\*\*หมายเหตุ : แบบ บส.๔ - ๕ ดำเนินการในช่วงสิ้นปีงบประมาณ คือ เดือน กันยายน ๒๕๖๗ \*\***

**เทศบาลตำบลแม่จัน**  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้าน สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการลดและคัดแยกขยะ	๕๐,๐๐๐	- เพื่อให้ครัวเรือนใน เขตเทศบาลตำบลแม่ จันคัดแยกขยะและ ลดปริมาณขยะที่จะ ฝังกลบ	- มีการคัดแยกขยะ ตามประเภทและทั้ง ตามตารางขยะ อินทรีย์ได้รับการ จัดเก็บทุกวัน	- ลดการผลิตและคัดแยก ขยะจากครัวเรือน
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน การบริหาร การให้บริการและ การพัฒนาเมือง	โครงการสำรวจข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	๕๐๔,๐๐๐	- เพื่อจัดทำฐานข้อมูลใน การจัดเก็บภาษีได้ ครอบคลุมและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ จัดเก็บภาษีได้เพิ่มขึ้น	- จำนวน แปลงที่ดิน ที่ไม่สามารถ สำรวจได้	- สำรวจข้อมูลเพื่อทำ แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน การบริหาร การให้บริการและ การพัฒนาเมือง	โครงการป้องกัน แก้ไขปัญหายุทกภัย น้ำป่าไหลหลาก และโคลนถล่ม	๓๐,๐๐๐	- เพื่อป้องกันแก้ไข ปัญหายุทกภัยน้ำป่า ไหลหลากและโคลน ถล่ม	- จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ	- ไม่มีความสูญเสียต่อ ชีวิตและทรัพย์สินจาก ปัญหายุทกภัยน้ำป่า ไหลหลาก จำนวน ๔ กิจกรรม
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน การบริหาร การให้บริการและ การพัฒนาเมือง	โครงการก่อสร้างอาคาร อเนกประสงค์พร้อมอาคาร ประกอบบริเวณบ่อฝิ่ง กลบขยะเทศบาลตำบลแม่จัน ชนิดคอนกรีตเสริมเหล็ก ๒ ชั้น	๔,๗๘๐,๖๐๐	- เพื่อใช้เป็นสถานที่ ดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดการ ขยะมูลฝอย	- บันทึกการ ตรวจรับ งานจ้างของ คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ - รายงานการ ควบคุมงานของ ช่างผู้ควบคุมงาน	- ดำเนินการเกี่ยวกับ โครงการจัดการขยะ มูลฝอย ขนาดกว้าง ๑๑.๐๐ เมตร ยาว ๒๐.๕๐ เมตร
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้าน การบริหาร การให้บริการและ การพัฒนาเมือง	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณหน้าสำนักงาน เทศบาลตำบลแม่จัน โดยก่อสร้างอาคารสำหรับ ติดตั้งรถบดถนน	๓๘๕,๐๐๐	- เพื่อปรับปรุงภูมิ ทัศน์ให้มีความ สวยงาม	- จำนวนโครงการ ที่ปรับปรุง	- ปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณหน้าสำนักงาน เทศบาลตำบลแม่จัน ก่อสร้างอาคารสำหรับ ติดตั้งรถบดถนน ขนาดพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๐.๐๐ ตารางเมตร

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและ ศิลปวัฒนธรรม	โครงการจัดการแข่งขันเปตอง	๓๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมความ สามัคคีของเยาวชน และประชาชนใน พื้นที่ให้มีความ สามัคคีและใช้เวลา ว่างในการเล่นกีฬา	- ไม่มีผู้ป่วยเป็น โรคลมแดด หรือ ฮีทสโตรก (Heat Stroke) จนจบการแข่งขัน	- จัดการแข่งขัน กีฬาเปตองสำหรับ ประชาชนในเขต เทศบาลตำบลแม่จัน

ลายมือชื่อ..... *อินท วัฒนกุล*  
 (นายเสกสรรค์ จันทรธิระติกุล)  
 ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่จัน  
 วันที่ ๒๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลแม่จัน  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการลดและคัด แยกขยะ	- เพื่อให้ครัวเรือน ในเขตเทศบาล ตำบลแม่จันคัด แยกขยะและลด ปริมาณขยะที่จะ ฝังกลบ	กองสาธารณสุข	- การบริหารจัดการ การด้านการเก็บ ขนขยะมูลฝอยโดย มีขยะอันตรายขน มากับขยะทั่วไปทำ ให้เกิดอันตรายต่อ พนักงาน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (๐)	๔	๓	๑๒ (สูง)	- จัดให้มี ชุดอุปกรณ์ ป้องกันให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน - ส่งเสริมการให้ ความรู้สร้าง ความตระหนัก ให้กับประชาชน ในการคัดแยก ขยะ



รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒	โครงการสำรวจข้อมูล แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	- เพื่อจัดทำ ฐานข้อมูลในการ จัดเก็บภาษีได้ ครอบคลุมและ เพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดเก็บ ภาษีได้เพิ่มขึ้น	กองคลัง	- ไม่สามารถติดต่อ เจ้าของที่ดินได้ทำ ให้ไม่สามารถ สำรวจข้อมูลได้ ครบถ้วน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒ (สูง)	- สำรวจข้อมูล เพื่อทำแผนที่ ภาษีและ ทะเบียน ทรัพย์สิน
๓	โครงการป้องกัน แก้ไข ปัญหาอุทกภัย น้ำป่า ไหลหลากและโคลน ถล่ม	- เพื่อป้องกันแก้ไข ปัญหาอุทกภัย น้ำป่าไหลหลาก และโคลนถล่ม	สำนักปลัดฯ	- การบริหาร จัดการด้าน การปฏิบัติงาน ยังขาดเครื่องมือ อุปกรณ์ในการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒ (สูง)	- จัดให้มีการ บริหารจัดการ ความเสี่ยงโดย การพิจารณาให้ ความสำคัญใน การบริหาร จัดการด้านการ จัดสรร งบประมาณ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔	โครงการก่อสร้าง อาคารอเนกประสงค์ พร้อมอาคารประกอบ บริเวณบ่อฝึงบล ขยะเทศบาลตำบล แม่จัน ชนิดคอนกรีต เสริมเหล็ก ๒ ชั้น	- เพื่อใช้เป็นสถานที่ดำเนินการ เกี่ยวกับการ จัดการขยะ มูลฝอย	กองช่าง	- ผู้รับจ้างอาจจะ ใช้วัสดุก่อสร้าง ไม่ถูกต้อง ตามแบบรูป รายการ หรือ ดำเนินการ ก่อสร้างผิดวิธีผิด ขั้นตอนจะส่งผล ให้งานก่อสร้าง ไม่ได้มาตรฐาน - ผู้รับจ้างขาด จิตสำนึกรับผิดชอบ ต่อส่วนรวม ต้องการผลตอบแทน ที่มากเกินไป	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (O)	๓	๔	๑๒ (สูง)	- มอบหมายผู้ ควบคุมงาน ติดตาม ผู้รับเหมาในการ ดำเนินการแต่ละ ขั้นตอนอย่าง เคร่งครัด

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์บริเวณ หน้าสำนักงาน เทศบาลตำบลแม่จัน โดยก่อสร้างอาคาร สำหรับติดตั้ง รถบดถนน	- เพื่อปรับปรุงภูมิ ทัศน์ให้มีความ สวยงาม	กองช่าง	- การควบคุมงาน ก่อสร้างของช่าง ผู้ควบคุมงานอาจ ไม่ละเอียด รัตกุม - ผู้รับจ้างอาจจะ ใช้วัสดุก่อสร้าง ไม่ถูกต้อง ตามแบบรูป รายการ หรือ ดำเนินการ ก่อสร้างผิดวิธีผิด ขั้นตอนจะส่งผล ให้งานก่อสร้าง ไม่ได้มาตรฐาน	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (๐)	๓	๔	๑๒ (สูง)	- มอบหมายผู้ ควบคุมงาน ติดตาม ผู้รับเหมาในการ ดำเนินการแต่ละ ขั้นตอนอย่าง เคร่งครัด

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖	โครงการจัดการ แข่งขันเปตอง	- เพื่อส่งเสริมความ สามัคคีของเยาวชน และประชาชนใน พื้นที่ให้มีความ สามัคคีและใช้เวลา ว่างในการเล่นกีฬา	กองการศึกษา	- การแข่งขันกีฬาก กลางแจ้งอาจ ส่งผลให้นักกีฬา และเจ้าหน้าที่มี ความเสี่ยงเป็น โรคลมแดด หรือ ฮีทสโตรก (Heat Stroke)	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (O)	๑	๔	๔ (ต่ำ)	- ต้องการพื้นที่ ร่มเพื่อพัก ระหว่างการ แข่งขัน - จัดเตรียมชุด ปฐมพยาบาล เบื้องต้น

ลายมือชื่อ..... *อินทพร ใจอาสา*

(นายเสกสรรค์ จันทร์ธิระติกุล)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่จัน

วันที่ ๒๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลแม่จัน  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑	โครงการลดและคัด แยกขยะ	- กสภวิหัต การด้านการ เก็บขนขยะ มูลฝอยโดยมี ขยะอันตราย ขนมากับขยะ ทั่วไปทำให้ เกิดอันตราย ต่อพนักงาน	- จัดให้มีชุด อุปกรณ์ป้องกัน ให้กับผู้ปฏิบัติงาน - ส่งเสริมการให้ ความรู้สร้างความ ตระหนักให้กับ ประชาชนในการ คัดแยกขยะ	กองสาธารณสุขฯ	- จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน ให้กับผู้ปฏิบัติงาน - จัดให้มีกิจกรรมการสร้าง การรับรู้และความตระหนัก ให้แก่ประชาชน	- มีการคัด แยกขยะตาม ประเภทและ ทิ้งตามตาราง ขยะอินทรีย์ ได้รับการ จัดเก็บทุกวัน	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ รายงาน ผลการดำเนินการ ต่อผู้บังคับบัญชา อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒	โครงการสำรวจข้อมูล แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	- ไม่สามารถ ติดต่อเจ้าของ ที่ดินได้ทำให้ ไม่สามารถ สำรวจข้อมูล ได้ครบถ้วน	- เจ้าหน้าที่สำรวจ หาข้อมูลจากที่ดิน อ.แม่จัน	กองคลัง	- ประชาสัมพันธ์การออก สำรวจให้ประชาชนทราบ - เพิ่มช่องทางในการ ติดต่อสื่อสารกับประชาชน ในการส่งเอกสาร	- จำนวน แปลงที่ดิน ที่ไม่สามารถ สำรวจได้	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ รายงาน ผลการดำเนินการ ต่อผู้บังคับบัญชา อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
๓	โครงการป้องกัน แก้ไข ปัญหาอุทกภัย น้ำป่า ไหลหลากและโคลน ถล่ม	- การบริหาร จัดการ ด้านการ ปฏิบัติงาน ยังขาด เครื่องมือ อุปกรณ์ ในการ ปฏิบัติงาน	- จัดให้มีการ บริหารจัดการความ เสี่ยงโดยการ พิจารณาให้ ความสำคัญในการ บริหารจัดการด้าน การจัดสรร งบประมาณ	สำนักปลัดฯ	- บริหารจัดการด้านการ จัดสรรงบประมาณตาม ขั้นตอนอย่างเป็นระบบ	- จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ รายงาน ผลการดำเนินการ ต่อผู้บังคับบัญชา อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔	โครงการก่อสร้าง อาคารอเนกประสงค์ พร้อมอาคารประกอบ บริเวณบ่อฝังกลบขยะ เทศบาลตำบลแม่จัน ชนิดคอนกรีตเสริมเหล็ก ๒ ชั้น	- ผู้รับจ้าง อาจจะใช้วัสดุ ก่อสร้าง ไม่ถูกต้อง ตามแบบรูป รายการ หรือ ดำเนินการ ก่อสร้างผิดวิธี ผิดขั้นตอนจะ ส่งผลให้งาน ก่อสร้างไม่ได้ มาตรฐาน - ผู้รับจ้าง ขาดจิตสำนึก รับผิดชอบต่อ ส่วนรวม ต้องการ ผลตอบแทน ที่มากเกินไป	- มอบหมายผู้ ควบคุมงาน ติดตาม ผู้รับเหมาในการ ดำเนินการแต่ละ ขั้นตอนอย่าง เคร่งครัด	กองช่าง	- มอบหมายเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจ รับงานจ้าง ดำเนินการ ตรวจสอบทุกขั้นตอน อย่างเป็นระบบ	- บันทึกการ ตรวจรับ งานจ้างของ คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ - รายงานการ ควบคุมงานของ ช่างผู้ควบคุม งาน	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย ผู้ควบคุมงาน ทำบันทึกข้อความ รายงานผลการ ควบคุมงานจ้างเหมา แต่ละงานอย่าง ละเอียดถี่ถ้วน - เจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้อง มีการ รายงานผลการ ดำเนินการให้แก่ ผู้บังคับบัญชาอย่าง ต่อเนื่องในช่วงที่มี การดำเนินการ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์บริเวณ หน้าสำนักงาน เทศบาลตำบลแม่จัน โดยก่อสร้างอาคาร สำหรับติดตั้ง รถจักรยาน	- การควบคุม งานก่อสร้าง ของช่าง ผู้ควบคุมงาน อาจไม่ ละเอียด รัดกุม - ผู้รับจ้าง อาจจะใช้วัสดุ ก่อสร้าง ไม่ถูกต้อง ตามแบบรูป รายการ หรือ ดำเนินการ ก่อสร้างผิดวิธี ผิดขั้นตอนจะ ส่งผลให้งาน ก่อสร้างไม่ได้ มาตรฐาน	- มอบหมายผู้ ควบคุมงาน ติดตาม ผู้รับเหมาในการ ดำเนินการแต่ละ ขั้นตอนอย่าง เคร่งครัด	กองช่าง	- มอบหมายเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ควบคุมงาน คณะกรรมการตรวจ รับงานจ้าง ดำเนินการ ตรวจสอบทุกขั้นตอน อย่างเป็นระบบ	- จำนวน โครงการ ที่ปรับปรุง	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย ผู้ควบคุมงาน ทำบันทึกข้อความ รายงานผลการ ควบคุมงานจ้างเหมา แต่ละงานอย่าง ละเอียดถี่ถ้วน - เจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้อง มีการ รายงานผลการ ดำเนินการให้แก่ ผู้บังคับบัญชาอย่าง ต่อเนื่องในช่วงที่มี การดำเนินการ



รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖	โครงการจัดการ แข่งขันเปตอง	- การแข่งขัน กีฬากลางแจ้ง อาจส่งผลให้ นักกีฬาและ เจ้าหน้าที่มี ความเสี่ยง เป็นโรคลม แดด หรือ ฮีทสโตรก (Heat Stroke)	- ต้องการพื้นที่ร่ม เพื่อพักระหว่างการ แข่งขัน - จัดเตรียมชุดปฐม พยาบาลเบื้องต้น	กองการศึกษา	- จัดให้มีพื้นที่ร่มเพื่อพัก ระหว่างการแข่งขัน - ประสานเจ้าหน้าที่ กอง สาธารณสุขฯ จัดเตรียมชุด ปฐมพยาบาลเบื้องต้น	- ไม่มีผู้ป่วย เป็นโรคลมแดด หรือ ฮีทสโตรก (Heat Stroke) จนจบการ แข่งขัน	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	- มอบหมาย เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ รายงานผลการ ดำเนินการ ต่อผู้บังคับบัญชา หลังจัดการแข่งขัน เสร็จสิ้น

ลายมือชื่อ .....

(นายเสกสรรค์ จันทร์ธีระติกุล)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่จัน

วันที่ ๒๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลแม่จัน  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา

\*\*หมายเหตุ : แบบ บส.๔ ดำเนินการในช่วงสิ้นปีงบประมาณ คือ เดือน กันยายน ๒๕๖๗ \*\*

เทศบาลตำบลแม่จัน  
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	

\*\*หมายเหตุ : แบบ บส.๕ ดำเนินการในช่วงสิ้นปีงบประมาณ คือ เดือน กันยายน ๒๕๖๗ \*\*

# ภาคผนวก



## ประกาศเทศบาลตำบลแม่จัน

เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ดังนั้น เทศบาลตำบลแม่จันจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและสร้างควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินการตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่จัน ให้บุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลแม่จันถือปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ สามารถติดต่อขอทราบรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารเทศบาลตำบลแม่จัน ณ สำนักงานเทศบาลตำบลแม่จัน อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๕๓๗๗-๒๕๖๕ หรือที่เว็บไซต์ [www.maechan.go.th](http://www.maechan.go.th)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

10/10/2023

(นายเสกสรรค์ จันทร์ธิระติกุล)  
นายกเทศมนตรีตำบลแม่จัน